

Tema: Økonomi - Teknologisk udvikling og konkurrenceevne

Spørgsmål

1. Redegør udfra bilaget for hvordan dansk møbelindustri har reageret på konkurrencen fra vækstøkonomier som Brasilien, Rusland, Kina og Indien.
2. Forklar hvorfor det nogen gange kan betale sig at beholde produktionen i Danmark fremfor at udflytte den.
3. Diskuter hvilken betydning det har for Danmark at mange ufaglærte job forsvinder.

Bilag

Bilag: Licitationen - Byggeriets Dagblad, 07.04.2008: Industri-fremtid: Udflytning er ikke afgørende.

Industri-fremtid: Udflytning er ikke afgørende

Den danske møbel- og træindustri står over for store udfordringer, men outsourcing er ikke nødvendigvis en løsning

Af Christian Brahe-Pedersen cbp@licitationen.dk

Taberbrancher!

Den benævnelse fik træ- og møbelindustrien for to år siden i en analyse fra den internationale investeringsbank Goldman Sachs. Sammen med skovbrug forventede banken, at de tre brancher bliver kastet ud i svidende konkurrence og store omstruktureringer i de kommende år.

Brancherne er således præget af mange ufaglærte medarbejdere og ikke mindst hård konkurrence fra vækstøkonomier som Brasilien, Rusland, Kina og Indien. Samtidig har brancherne produkter, som er i direkte priskonkurrence med resten af verden.

Dermed risikerer træ- og møbelvirksomhederne at blive rendt over ende af udenlandske konkurrenter, som udelukkende konkurrerer på pris og ikke kvalitet, hvis ikke den danske træ- og møbelindustri i højere grad specialiserer sig.

Stor opmærksomhed

Ovenstående kunne lyde som ganske dystre udmeldinger for den danske træ- og møbelindustri, og der er da også grund til at råbe vagt i gevær, hvis brancherne skal klare morgendagens udfordringer. Men med de rette strategier kan virksomhederne klare sig. Det fastslår analysen Mod alle odds om den danske træ- og møbelindustri's strukturelle udfordringer, som BAT-kartellet netop har udgivet.

Analysen konkluderer, at det kræver stor opmærksomhed på en lang række områder at drive træ- og møbelvirksomhed i Danmark i dag.

Virksomheden skal have gennemtænkt en langsigtet strategi for ikke bare den daglige drift, men også strategier, der er tilpasset de enkelte markeder, som virksomheden agerer på.

Bedst og billigst

En nærliggende tanke i træ- og møbelindustrien har været, om udflytning af produktionen er en måde at overleve på.

I analysen indgår interviews med 11 virksomheder inden for møbel- og træindustrien, og analysen viser, at udflytning blot er én mulighed for at skabe større resultater på bundlinjen.

Nogle af virksomhederne anvender outsourcing i stor stil f.eks. BoConcept, som producerer plademøbler. Virksomheden har 40 pct. af sin produktion på sine fabrikker i Ølgod og Herning, mens resten købes hos underleverandører i Danmark og udlandet. Sidstnævnte vælges ud fra, hvem der er bedst og billigst, og der produceres efter tegninger og design udviklet i Danmark.

Derimod har Innovation Randers A/S, der producerer designede polstermøbler, etableret fabrikker i USA og Kina for at være tæt på de markeder, hvor møblerne sælges. Det skyldes et ønske om at reducere både virksomhedens lønomkostninger og udgiften til at transportere varerne til de udenlandske markeder.

Mere automatisering

Men udflytning er langt fra det eneste forklaring på de interviewede virksomhedernes succes. Fem af de elleve virksomheder anvender outsourcing, men for de øvrige foregår produktionen i Danmark.

Outsourcing til lavtlønslande medfører således udgifter til etableringsomkostninger og flere udgifter til bl.a. oplæring, kvalitetskontrol, logistik og transport. Disse udgifter overstiger ifølge analysen virksomhedernes forventninger, fordi der er en stor spildprocent.

Denne kan undgås ved i stedet at lave mere automatisering, som betyder færre ansatte. Når årsagen til udflytning er besparelse på løn, kan lønandelen minimeres gennem automatisering.

Hele konkurrencesituationen kræver derfor, at virksomhederne efterrationaliserer og nøje overvejer en langsigtet strategi frem for udelukkende at tænke fra dag til dag.



paratviden -->

Paratviden er den viden, du har fra undervisningen, avislæsning eller læsning af pensum eller andre samfundsfaglige bøger.

1. -->

Redegør udfra bilaget for hvordan dansk møbelindustri har reageret på konkurrencen fra vækstøkonomier som Brasilien, Rusland, Kina og Indien.



Redegør. Det betyder, at der skal gives en saglig og neutral redegørelse for bilagets indhold. En redegørelse er ikke helt det samme som et referat.

2. -->

Forklar hvorfor det nogen gange kan betale sig at beholde produktionen i Danmark fremfor at udflytte den.



Forklar. Det ord ser så uskyldigt ud, men det er det ikke. Det betyder for det første, at du skal kunne genfortælle de væsentligste informationer i kilden. Men det skal gøres på en måde, der viser, at du har forstået teksten og kan problematisere den.

3. -->

Diskuter hvilken betydning det har for Danmark at mange ufaglærte job forsvinder.



Nu skal du have mange bolde i luften. **Diskuter** betyder at du blandt andet vælger at sige noget om det der direkte er spurgt om i spørgsmålet, men også fremdrager andre ting som du mener (og begrundet) er vigtige.

